

**FICHES PRATIQUES DU CÉAPSY**

Partageons nos savoirs-faire

Repenser collectivement le projet d'établissement

Mis en œuvre par la Fondation Leopold Bellan

enjeux

Au sein des établissements, l'organisation du travail et l'approche de l'accompagnement sont relativement constantes. Les professionnels s'inscrivent dans un projet d'établissement qui découle de la réglementation associée au statut de l'établissement (Code de l'action sociale et des familles) et à la culture professionnelle présente au sein de l'équipe. Toutefois, avec le temps, il arrive que ce projet ne soit plus en totale adéquation avec la réalité des pratiques et avec les aspirations tant des professionnels que des publics bénéficiaires. Dans ce contexte, l'établissement peut être amené à redéfinir collectivement son projet pour gagner en cohérence.

PROBLÉMATIQUES

- › Comment mobiliser les parties prenantes autour d'un projet d'établissement renouvelé ?
- › Quels sont les outils adéquats pour redéfinir les contours de ce projet ?

contexte

Dans le cadre de l'organisation de son activité, le SAVS Leopold Bellan a initié une démarche AFOM (SWOT) : Atouts - Faiblesses - Opportunités - Menaces.

Cet outil, fréquemment employé dans la conduite de projets, vise à identifier, lors de la phase diagnostique les facteurs favorables ou défavorables, internes et externes à la mise en œuvre d'un projet.

Cette approche illustre la manière dont le monde associatif peut s'enrichir de pratiques issues d'autres champs en vue de renforcer la cohésion de son action.

OBJECTIFS

- › Renforcer la cohérence de l'action.
- › Redynamiser une structure/activité.
- › Permettre une meilleure appropriation des dispositifs par les publics et les professionnels.

LA PRATIQUE**L'UTILISATION DE L'ANALYSE AFOM PERMET :**

- › La mobilisation des membres de l'équipe autour des sujets qu'ils souhaitent mettre au cœur du projet d'établissement.
- › La prise en compte de la parole des usagers en qualité de parties prenantes et non pas uniquement bénéficiaires d'un dispositif.

**CONTACT**

Service Parisien d'Aide et de Soins à Domicile Léopold Bellan, Antenne Paris Est et SAVS,
29 Rue Planchat et 67 Rue de la Plaine, 75020 Paris
Guillemette PORTIER, Responsable de service éducatif
guillemette.portier@fondationbellan.org - 01 44 62 03 08 <https://www.bellan.fr/index.php>



@FondationBellan